



Energiemanagement actieplan 2026

30-04-2026

Inhoudsopgave

Bladzijde:

1.	Inleiding	3
2.	Reductiedoelstellingen	4
2.1	Herziene bedrijfsdoelstelling	4
2.2	Scope 1	4
2.3	Scope 2 inclusief zakelijk (woon-werk-woon) verkeer	4
2.4	Scope 3	5
3.	Plan van Aanpak	6
3.1	Maatregelenlijst	6
3.2	Maatregelen voor het behalen van reductiedoelstelling Scope 1	6
3.3	Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 2 incl. zakelijk verkeer	7
3.4	Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 3	7
3.5	Projecten met gunningsvoordeel	7
3.6	Informatiebehoefte	7
3.7	Monitoring en meting	7
3.8	Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	7
4.	Deelname aan- en initiatie van initiatieven	8
4.1	Lopende initiatieven	8
4.2	Nieuwe deelnames	8
5.	Verantwoordelijkheden en taakstellingen	9
5.1	Algemene beschrijving verantwoordelijkheden	9
5.2	Maatregelen	9
5.3	Initiatieven	9
5.4	Projecten met gunningvoordeel	9

1. Inleiding

In dit Energiemanagement Actieplan worden de CO₂-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen, zoals vastgesteld door de directie van Schot Infra, beschreven.

Om tot de reductiemaatregelen te komen is gebruik gemaakt van de uitkomst van de energiebeoordeling en de geïnventariseerde reductiemogelijkheden in het Energie beoordelingsverslag.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

2. Reductiedoelstellingen

De belangrijkste energieverbruikers zoals bepaald in het Energie beoordelingsverslag zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reductie te komen hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Voor scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op het bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er genomen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

2.1 Herziene bedrijfsdoelstelling

De directie van Schot Infra heeft de volgende herziene reductiedoelstelling gesteld op:

- 45% CO₂-reductie (per fte) in **2028** ten opzichte van **2013**.

Toelichting:

In 2025 is de CO₂-uitstoot per medewerker (fte) in dienst van Schot Infra gedaald met 57% ten opzichte van het basisjaar 2013. Dit bewerkstelligde resultaat ligt vooralsnog ver boven de eerder bijgestelde doelstelling naar 30%. Vooralsnog is er geen reden om ondanks mindere besparingsresultaten van enkele ketenpartners er van uit te gaan dat de daling niet blijft doorgaan. Enige kanttekening hierbij is dat de beschikbaarheid van biologische brandstoffen (HVO) niet vermindert vanwege externe factoren waar wij geen invloed op hebben.

In scope 2 is de eerder ingezette reductie momenteel geheel omgedraaid naar een absolute toename van de CO₂-uitstoot ten opzichte van het basisjaar 2013 Dit wordt mede veroorzaakt door het toen niet meerekenen van woon-werk-woon en zakelijk verkeer met eigen vervoer in de Scope 2 emissie. Door tussentijdse doorgevoerde organisatorische wijzigingen, waardoor momenteel ook veel projecten met grotere reisafstand worden uitgevoerd in plaats van alleen lokaal en regionaal, overstijgt deze CO₂-emissie inmiddels die van het basisjaar. Zodoende zien wij nu geen andere mogelijkheid dan de reductiedoelstelling voor Scope 2 inclusief woon-werk-woon verkeer op 0% te zetten ten opzichte van 2013.

Opmerking:

Het aandeel scope 2 inclusief zakelijk vervoer bedraagt nu 7,3% van de totaal door de bedrijfsvoering veroorzaakte CO₂-emissie. Dit zorgt ervoor dat de herziene 45% CO₂-reductie doelstelling nagenoeg geheel door maatregelen in Scope 1 wordt behaald. Daarnaast begint netcongestie steeds meer een beperkende factor te worden voor verdere verbeteringen. De druk op het elektriciteitsnet zal nog enige tijd enorm hoog blijven ondanks de toename aan ondersteunende tijdelijke energieopslag systemen. Het mogelijke gevolg kan zijn dat wij toekomstig noodgedwongen zullen moeten teruggevallen op energieopwekking via brandstofaggregaten om de bedrijfsvoering verder te kunnen elektrificeren.

2.2 Scope 1

Reductiedoelstelling Scope 1:

- 45% CO₂-reductie (totaal of per fte) in 2028 ten opzichte van 2013 (monitoring 2023-2027).

Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende significante emissiestromen:

- brandstofverbruik wagenpark en materieel;
- Verwarming.
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:
- het materieel wordt uitsluitend gebruikt in projecten;
- het wagenpark wordt voornamelijk gebruikt in projecten.

2.3 Scope 2 inclusief zakelijk (woon-werk-woon) verkeer

Reductiedoelstelling Scope 2:

- 0% CO₂-reductie (totaal of per fte) in 2028 ten opzichte van 2013 (monitoring 2023-2027)

Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:

- Elektriciteit;
- Gebruik privé auto voor woon-werk-woon verkeer en onder werktijd.

De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:

- Elektriciteitsverbruik in het kantoor ter voorbereiding van projecten en voor administratie (computers) en in de werkplaats voor onderhoud van het materieel dat uitsluitend op de projecten worden gebruikt;
- Gebruik van elektriciteit door auto's, machines en gereedschap;
- Het brandstofgebruik van zakelijk privéautoverkeer door de medewerkers van en naar projecten.

2.4 Scope 3

De doelstelling voor scope 3 bedroeg 5% besparing tussen 2020 en 2023. Met enige zekerheid kan worden gesteld dat deze doelstelling voor veel onderaannemers, inhuur en leveranciers te ambitieus is geweest gezien de beperkte mogelijkheden die er in de markt waren om significant schoner materieel aan te schaffen en in te zetten. De komende jaren is de verwachting dat steeds meer gebruik zal worden gemaakt van duurzame brandstoffen, elektrisch en waterstof-materieel geleidelijk zijn intrede zal gaan doen, de capaciteit van het stroomnet groter wordt en dat de brandveiligheid van accusystemen (EOS) wordt verbeterd. Aangezien het werkgebied van Schot Infra grotendeels binnenstedelijk is gesitueerd verhoogd dit ook de mogelijkheden voor de verdere elektrificatie van in te zetten derden / onderaannemers op de projecten.

Vanwege de heersende onzekerheid, het huidige stroomaanbod in onze werkgebieden, netcongestie en de grotendeels nog door te voeren stroomnetverzwaringen wordt de scope 3 reductiedoelstelling van 5% gehandhaafd tot 2028 ten opzichte van het jaar 2020.

- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:
 - Brandstof bij derden.
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:
 - CO₂-reductie bij derden;
 - Samenwerkingen om duurzamer te werken.

3. Plan van Aanpak

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die van 2023 t/m 2027 getroffen worden om de reductiedoelstellingen te behalen. Hierbij is specifiek aandacht voor de wijze waarop deze maatregelen ingezet worden binnen de projecten. In 2028 zal het e.e.a. worden geëvalueerd om vervolgens de maatregelen te kunnen bepalen voor de dan opvolgende periode van 5 jaar.

3.1 Maatregelenlijst

Via de website van SKAO is naast de onderstaande maatregelen de maatregelenlijst ingevuld. Hierin is voor oplossingen gekozen die het beste passen bij de bedrijfsvoering en bedrijfsstrategie. Per jaar wordt bekeken of mogelijke oplossingen vanuit de maatregelenlijst passend zijn voor organisatie en, of dat er vanuit eigen initiatief maatregelen worden doorgevoerd. De maatregelenlijst 2026 wordt dit jaar intern opnieuw doorgenomen ten behoeve van het identificeren van mogelijke nieuwe of aangescherpte milieudoelstellingen voor in de bedrijfsvoering.

3.2 Maatregelen voor het behalen van reductiedoelstelling Scope 1

- Alternatieve brandstof voor nieuwe en / of vervangende voertuigen
 - Deze maatregel heeft betrekking op blanke diesel en benzine;
 - Deze maatregel zorgt direct en zeker voor een groot resultaat;
 - Het gebruik van aardgas levert een CO₂-reductie op van 42% op diesel en 35% op benzine;
 - Vervanging of nieuw materieel (zoals bedrijfswagens, aggregaten en kranen) door energiezuinigere uitvoeringen met alternatieve brandstof (elektra, LPG, biogas en (deels) biologische dieselbrandstoffen);
 - Het materieel wordt gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO₂-uitstoot in projecten.
- CO₂-zuinigere voertuigen
 - Deze maatregel heeft betrekking op brandstoffen diesel en benzine;
 - Deze maatregel zorgt direct en zeker voor een groot resultaat;
 - Vervanging of nieuw materieel (zoals bedrijfswagens, vrachtwagens, aggregaten en kranen) naar meer energiezuinige uitvoeringen met A of B label, Stage V of Euro 6, hybride, elektrische en /of op waterstof;
 - Alternatieve biologische (HVO) brandstoffen al dan niet door bijmenging in voertuigen en machines. Deze maatregel kan bij de meeste moderne voertuigen zonder aanvullende technische ingrepen worden geïmplementeerd zonder dat er schade aan bijvoorbeeld de pakkingen ontstaat;
 - Het materieel wordt gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO₂-uitstoot in projecten.
- Cursus het nieuwe rijden (/ rijoptimalisatie I & II code-95) voor vrachtwagens
 - Deze maatregel heeft betrekking op duurzaam voertuiggebruik en het brandstofgebruik;
 - Besparing van het brandstofverbruik en CO₂-reductie van gemiddeld 10%;
 - Andere medewerkers die veel rijden cursus het nieuwe rijden laten volgen;
 - Een persoonlijke cursus het nieuwe rijden kost ongeveer € 300,- p.p.
- Cursus het nieuwe draaien
 - Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van diesel (/ HVO);
 - Besparing van het brandstofverbruik en CO₂-reductie van gemiddeld 10%;
 - Machinisten, technische dienst en projectleiders volgen cursus het nieuwe draaien;
 - Een training / examen voor 10 deelnemers kost ongeveer € 3.000,-.
- Campagne bewustwording
 - Deze maatregel heeft betrekking op het brandstof en elektragebruik van voertuigen;
 - Deze maatregel betreft alle werknemers bij het reduceren van CO₂-uitstoot en optimaliseren actieradius van elektrische voertuigen en gebruiksduur van machines;
 - De investering is gering ten opzichte van het betrokken aantal medewerkers;
 - Besparing van het brandstofverbruik en CO₂-reductie door voorlichting over het nieuwe rijden, bandenspanning, efficiënt gebruik;
 - Besparing van het brandstofverbruik en CO₂-reductie van 4-8%;

- Bewust maken en voorlichten van medewerkers over zuiniger rijden en te behalen energiebesparingen op kantoor en op de werkplaats. In het jaar 2026 zal wederom elk halfjaar een toolbox worden gegeven aan alle medewerkers met daarin aandacht voor de reductie van de CO₂-uitstoot en energiebesparende maatregelen. Elk halfjaar zal een nieuw item verschijnen het vlak van de reductie van de CO₂-uitstoot.

- **Band op spanning**

- Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van brandstof;
- Besparing mogelijk van gemiddeld 2% op brandstofverbruik en 1% CO₂-reductie t.o.v. zachte banden;
- Bewust maken medewerkers zorgen dat banden op spanning zijn;
- Deze maatregel kost tijd voor communicatie, kosten ongeveer € 800,-

3.3 Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 2 incl. zakelijk verkeer

- **Afname van (100% aantoonbare) groene stroom met bewijs van oorsprong**

- Deze maatregel heeft betrekking op het elektriciteitsverbruik;
- Maatregel met een groot resultaat;
- Tijdelijke opslag van overtollige zelf opgewekte groene stroom voor later eigen gebruik met als doel minder afname van netstroom en netcongestie voorkomen;
- Medewerkers met elkaar mee laten rijden (in elektrische bedrijfsauto's) naar projecten;
- Werknemers die gebruikmaken van de eigen (brandstof)auto voor woon-werk-woonverkeer bij voorkeur inzetten op lokale en, of regionale projecten wanneer meerijden met collega's niet mogelijk is;
- Het gebruik van groene stroom kan maximaal 100% CO₂-reductie opleveren op elektriciteit mits alleen zon en windenergie (zie voorwaarden in paragraaf 5.2.2 handboek 3.1 CO₂-prestatieladder);
Mogelijke onvoorziene omstandigheden vanwege de steeds zichtbaarder wordende netcongestie en het niet meer kunnen leveren van 100% gegarandeerde groene stroom door energieleveranciers zijn buiten beschouwing gelaten.

- **Campagne bewustwording medewerkers**

- Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van elektriciteit en gas;
- Besparing energieverbruik en CO₂-reductie door informeren over besparingsmogelijkheden van elektriciteit en gas op kantoor;
- Bewust maken en voorlichten van medewerkers over energiebesparingen op kantoor;
- Publicaties in de e-mail of via meetings, Geen kosten verbonden aan deze publicaties, wel is tijd benodigd, geschatte tijd: 4 - 8 uur per publicatie. Ongeveer 2 publicaties per jaar.

3.4 Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 3

- Voor de maatregelen aangaande scope 3 wordt verwezen naar de ketenanalyse.

3.5 Projecten met gunningsvoordeel

- Nog niet voorgekomen.

3.6 Informatiebehoefte

- Voor de campagne bewustwording zal online informatie opgezocht moeten worden over het nieuwe rijden, bandenspanning en andere CO₂-reducerende maatregelen;
- Overige informatie ten aanzien van de CO₂-Prestatieladder en duurzaam ondernemen wordt vergaard via diverse lidmaatschappen zoals bij SKAO en de externe adviseur.

3.7 Monitoring en meting

In de stuurcyclus die Schot Infra heeft ingericht voor haar CO₂-beleid is opgenomen dat periodiek de CO₂-uitstoot gemeten wordt en dat de voortgang op de doelstellingen en maatregelen periodiek geanalyseerd en gerapporteerd wordt. Voor meer informatie, zie hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagementplan en de Periodieke Rapportages.

3.8 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Indien afwijkingen worden geconstateerd tijdens het doorlopen van de stuurcyclus, of indien om andere redenen een correctie nodig is, zal de energiemanager bijsturing coördineren volgens de stuurcyclus en activiteitenbeschrijving zoals die is opgenomen in hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagementplan.

4. Deelname aan- en initiatie van initiatieven

In het Energie-beoordelingsverslag is een overzicht gegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie en CO₂-reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het managementoverleg is gekozen om deel te (blijven) nemen in de volgende initiatieven.

4.1 Lopende initiatieven

- KAM-Adviseur Nederland B.V. "Initiatief CO₂-reductie KAM-adviseur Nederland"
Gezamenlijk te streven naar CO₂-reducerende werkwijzen en duurzame methoden;
- Deelname aan bouwteams c.q. convenanten voor diverse gemeentelijke overheden. Doelstelling hiervan is gezamenlijke kennisverdieping en -deling om zo tot betere en meer duurzame oplossingen te komen voor infrastructurele vraagstukken zoals reconstructies en herinrichtingsprojecten.

4.2 Nieuwe deelnames

Jaarlijks wordt bekeken welke nieuwe initiatieven binnen de sector interessant zijn voor het behalen van de reductiedoelstellingen. In het Energie Management Programma wordt besproken aan welke initiatieven deelgenomen wordt en worden deze keuzes verklaard:

- Geen, het bedrijf vindt de deelname aan het initiatief KAM-adviseur Nederland B.V. evenals die aan bouwteams c.q. convenanten momenteel voldoende.

5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

5.1 Algemene beschrijving verantwoordelijkheden

Het uitvoeren van het bovengenoemde Plan van Aanpak wordt uitgevoerd door de volgende functionarissen binnen Schot Infra:

- Directie Schot Infra: E. de Waal
- KAM-medewerker: R. Schouten

5.2 Maatregelen

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor de reductiemaatregelen beschreven.

Maatregel	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Alternatieve brandstof voor nieuwe / vervangende voertuigen	Directie	2023-2027	Subsidie Financiering
Doorgaan met elektrificatie van auto's, vrachtwagens en machines < 5 ton	Directie	2023-2027	Subsidie Financiering
Cursus het nieuwe rijden voor (elektrische) bedrijfsauto's	Directie	2023-2027	€ 3.000,--
Cursus het nieuwe draaien (op brandstof en / of elektrisch)	Directie	2023-2027	€ 3.000,--
Campagne bewustwording vervoer en projecten	Directie	2023-2027	Toolbox
Band op spanning	Directie	2023-2027	Toolbox
Campagne bewustwording kantoor	Directie	2023-2027	Toolbox
<i>Voor de maatregelen scope 3 wordt verwezen naar de ketenanalyse.</i>			

Bovenstaande maatregelen worden aangestuurd middels de cirkel van Deming, zoals omschreven in het Kwaliteitsplan.

5.3 Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
CO ₂ -reductie KAM-adviseur Nederland	Directie	2016 -	-
Het nieuwe rijden voor bedrijfsauto's	Directie	2023 – 2027	-
Het nieuwe draaien (op brandstof en / of elektrisch)	Directie	2023 – 2027	-

5.4 Projecten met gunningvoordeel

De projecten met gunningvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Deze staat in de onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
n.v.t.	-	-