



# Energiemanagement actieplan 2021

10-02-2021

## Inhoudsopgave

<b>1.</b>	<b>Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Reductiedoelstellingen</b>	<b>4</b>
2.1	Bedrijfsdoelstelling	4
2.2	Scope 1	4
2.3	Scope 2	4
2.4	Scope 3	5
<b>3.</b>	<b>Plan van Aanpak</b>	<b>6</b>
3.1	Maatregelenlijst	6
3.2	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1	6
3.3	Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 2	7
3.4	Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 3	7
3.5	Projecten met gunningsvoordeel	7
3.6	Informatiebehoefte	7
3.7	Monitoring en meting	7
3.8	Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	7
<b>4.</b>	<b>Deelname aan- en initiatie van initiatieven</b>	<b>8</b>
4.1	Lopende initiatieven	8
4.2	Nieuwe deelnames	8
<b>5.</b>	<b>Verantwoordelijkheden en taakstellingen</b>	<b>9</b>
5.1	Algemene beschrijving verantwoordelijkheden	9
5.2	Maatregelen	9
5.3	Initiatieven	9
5.4	Projecten met gunningvoordeel	9

## 1. Inleiding

In dit Energiemanagement Actieplan worden de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen, zoals vastgesteld door de directie van Schot Infra, beschreven.

Om tot de reductiemaatregelen te komen is gebruik gemaakt van de uitkomst van de energiebeoordeling en de geïntariseerde reductiemogelijkheden in het Energie beoordelingsverslag.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

## 2. Reductiedoelstellingen

De belangrijkste energieverbruikers zoals bepaald in het Energie beoordelingsverslag zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reductie te komen hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Voor scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op het bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er genomen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

### 2.1 Bedrijfsdoelstelling

De directie van Schot Infra heeft de volgende reductiedoelstelling gesteld:

- 10% CO<sub>2</sub>-reductie (per fte) in **2023** ten opzichte van **2013**.

Toelichting:

In de eerste en tweede helft van 2020 is de CO<sub>2</sub>-uitstoot gedaald gerelateerd aan het aantal medewerkers (fte) in dienst van Schot en deze bedraagt ±33% ten opzichte van het basisjaar 2013. Deze ingezette daling lijkt structureel te zijn en een vermindering van 10% in 2023 is goed mogelijk ten opzichte van het basisjaar 2013. Vermeld dient te worden dat het behaalde resultaat in 2020 voor een groot deel wordt veroorzaakt door een aanzienlijk groter personeelsbestand ten opzichte van 2013. Dit zorgt, tezamen met een groot aantal projecten in uitvoering, weer voor een negatieve uitwerking op de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van de bedrijfsvoering.

In scope 2 wordt ruimschoots voldaan aan de besparingsdoelstelling van 10% met een behaald resultaat van 46% aan totale reductie van emissies. Dit resultaat ligt ver boven de 20% reductiedoelstelling in 2023.

Opmerking:

Het aandeel van scope 2 is zodanig laag dat het nauwelijks invloed heeft op de totale uitstoot die wordt veroorzaakt door de bedrijfsvoering. Het behalen van de 10% CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling zal nagenoeg en in zijn geheel afhankelijk zijn van scope 1. Het werkaanbod, soort werkzaamheden en inzet van groot materieel en vrachtauto's zal daarbij altijd een resultaatbepalende factor blijven.

### 2.2 Scope 1

Reductiedoelstelling Scope 1:

- 10% CO<sub>2</sub>-reductie (totaal of per fte) in 2023 ten opzichte van 2013.

Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende significante emissiestromen:

- brandstofverbruik wagenpark en materieel;
- Verwarming.

De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:

- het materieel wordt uitsluitend gebruikt in projecten;
- het wagenpark wordt voornamelijk gebruikt in projecten.

### 2.3 Scope 2

Reductiedoelstelling Scope 2:

- 20% CO<sub>2</sub>-reductie (totaal of per fte) in 2023 ten opzichte van 2013.

Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:

- Elektriciteit;
- Gebruik privé auto werktijd.

De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:

- Elektriciteit wordt verbruikt in het kantoor ter voorbereiding van projecten en voor administratie (computers) en in de werkplaats voor onderhoud van het materieel dat uitsluitend op de projecten worden gebruikt;
- Brandstofgebruik door privé auto's van medewerkers van en naar projecten onder werktijd.

## 2.4 Scope 3

De reductiedoelstelling van scope 3 bedraagt 5% reductie op de CO<sub>2</sub>-uitstoot van brandstof door inhuurmaterieel en bij derden in 2023 ten opzichte van 2020.

- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:
  - Brandstof bij derden.
- De doelstelling heeft op de volgende wijze betrekking op de projecten:
  - CO<sub>2</sub>-reductie bij derden;
  - Samenwerkingen om duurzamer te werken.

### 3. Plan van Aanpak

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die van 2018 t/m 2023 getroffen worden om de reductiedoelstellingen te behalen. Hierbij is specifiek aandacht voor de wijze waarop deze maatregelen ingezet worden binnen de projecten.

#### 3.1 Maatregelenlijst

Via de website van SKAO is naast de onderstaande maatregelen de maatregelenlijst ingevuld. In deze maatregelenlijst zijn de maatregelen gekozen die het beste passen bij de huidige maatregelen en strategie. Komend jaar zal worden bekeken of de eigen maatregelen en de maatregelenlijst gehanteerd zal worden of dat er alleen gewerkt zal worden met de maatregelenlijst. Als bijlage is het rapport van de maatregelenlijst opgenomen.

#### 3.2 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1

- **Alternatieve brandstof voor nieuwe en / of vervangende voertuigen**
  - Deze maatregel heeft betrekking op blanke diesel en benzine;
  - Deze maatregel zorgt direct en zeker voor een groot resultaat;
  - Het gebruik van aardgas levert een CO<sub>2</sub>-reductie op van 42% op diesel en 35% op benzine;
  - Vervanging of nieuw materieel (zoals bedrijfswagens, aggregaten en kranen) naar energiezuiniger materieel of materieel met alternatieve brandstof (zoals elektra, LPG, biogas en (gedeeltelijke) biologische dieselbrandstoffen);
  - Het materieel wordt gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO<sub>2</sub>-uitstoot in projecten.
- **CO<sub>2</sub>-zuinigere voertuigen**
  - Deze maatregel heeft betrekking op diesel en benzine;
  - Deze maatregel zorgt direct en zeker voor een groot resultaat;
  - Vervanging of nieuw materieel (zoals bedrijfswagens, vrachtwagens, aggregaten en kranen) naar energiezuiniger materieel of materieel zoals A of B labels of Euro 6;
  - Gebruik van alternatieve brandstoffen / met biologische bijmenging in bestaande voertuigen en machines. Mogelijk technische ingreep benodigd om het mogelijk te maken en mogelijke schade aan bijvoorbeeld pakkingen te voorkomen;
  - Het materieel wordt gebruikt voor de projecten en daarom zal deze maatregel effect hebben op de CO<sub>2</sub>-uitstoot in projecten.
- **Cursus het nieuwe rijden (/ rijoptimalisatie)**
  - Deze maatregel heeft betrekking op duurzaam voertuiggebruik en het brandstofgebruik;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van gemiddeld 10%;
  - Andere medewerkers die veel rijden cursus het nieuwe rijden laten volgen;
  - Een persoonlijke cursus het nieuwe rijden kost ongeveer €175,- p.p.
- **Cursus het nieuwe draaien (1 en 2)**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van diesel;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van gemiddeld 10%;
  - Machinisten volgen cursus het nieuwe draaien;
  - Een training / examen voor 10 deelnemers kost ongeveer € 2.000,-.
- **Campagne bewustwording**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het brandstofgebruik van voertuigen;
  - Deze maatregel betreft alle werknemers bij het reduceren van CO<sub>2</sub>-uitstoot;
  - De investering is gering ten opzichte van de hoeveelheid medewerkers die betrokken worden;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie door voorlichting over het nieuwe rijden, bandenspanning, efficiënt gebruik;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van 4-8%;

- Bewust maken en voorlichten van medewerkers over zuiniger rijden en te behalen energiebesparingen op kantoor en op de werkplaats. In het jaar 2021 zal wederom elk halfjaar een toolbox worden gegeven aan alle medewerkers met daarin aandacht voor de reductie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot en energiebesparende maatregelen. Elk halfjaar zal een nieuw item verschijnen met betrekking tot de reductie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.
- **Band op spanning**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van brandstof;
  - Besparing van het brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie van gemiddeld 1%. Rijden met zachte banden kost gemiddeld 2% extra brandstof;
  - Bewust maken medewerkers zorgen dat banden op spanning zijn;
  - Deze maatregel kost tijd voor communicatie, kosten ongeveer € 500,-

### 3.3 Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 2

- **Toekomstige afname van (100% aantoonbare) groene stroom met bewijs van oorsprong**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het elektriciteitsverbruik;
  - Maatregel met een groot resultaat;
  - Tijdelijke opslag van overtollige zelf opgewekte groene stroom voor later gebruik met als doel vermindering gebruik van netstroom;
  - Het gebruik van groene stroom kan een CO<sub>2</sub>-reductie opleveren van maximaal 100% op elektriciteit (zie voorwaarden in paragraaf 5.2.2 handboek 3.1 CO<sub>2</sub>-prestatieladder).
- **Campagne bewustwording medewerkers**
  - Deze maatregel heeft betrekking op het verbruik van elektriciteit en gas;
  - Besparing van het energieverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie door voorlichting over besparing van elektriciteit en gas op kantoor;
  - Bewust maken en voorlichten medewerkers over energiebesparingen op kantoor;
  - Publicaties in de e-mail of via meetings, Geen kosten verbonden aan deze publicaties, wel is tijd benodigd, geschatte tijd: 4 - 8 uur per publicatie. Ongeveer 2 publicaties per jaar.

### 3.4 Maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstelling Scope 3

- Voor de maatregelen scope 3 wordt verwezen naar de ketenanalyse.

### 3.5 Projecten met gunningsvoordeel

- Nog niet voorgekomen.

### 3.6 Informatiebehoefte

- Voor de campagne bewustwording zal informatie opgezocht moeten worden over het nieuwe rijden, bandenspanning en andere CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen. Deze informatie kan gevonden worden op het internet;
- Overige informatie ten aanzien van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en duurzaam ondernemen wordt vergaard bij diverse lidmaatschappen bij SKAO, en de externe adviseur.

### 3.7 Monitoring en meting

In de stuurcyclus die Schot Infra heeft ingericht voor haar CO<sub>2</sub>-beleid is opgenomen dat periodiek de CO<sub>2</sub>-uitstoot gemeten wordt en dat de voortgang op de doelstellingen en maatregelen periodiek geanalyseerd en gerapporteerd wordt. Voor meer informatie, zie hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagementplan en de Periodieke Rapportages.

### 3.8 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Indien afwijkingen worden geconstateerd tijdens het doorlopen van de stuurcyclus, of indien om andere reden een correctie nodig is, zal de energiemanager bijsturing coördineren volgens de stuurcyclus en activiteitenbeschrijving zoals die is opgenomen in hoofdstuk 2 van het Kwaliteitsmanagementplan.

## 4. Deelname aan- en initiatie van initiatieven

In het Energie beoordelingsverslag is een overzicht gegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie en CO<sub>2</sub>-reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het managementoverleg is gekozen om deel te (blijven) nemen in de volgende initiatieven.

### 4.1 Lopende initiatieven

- KAM-Adviseur Nederland B.V. “Initiatief CO<sub>2</sub>-reductie KAM-adviseur Nederland”  
Gezamenlijk te streven naar CO<sub>2</sub>-reducerende werkwijzen en duurzame methoden.

### 4.2 Nieuwe deelnames

Jaarlijks wordt bekeken welke nieuwe initiatieven binnen de sector interessant zijn voor het behalen van de reductiedoelstellingen. In het Energie Management Programma wordt besproken aan welke initiatieven deelgenomen wordt en worden deze keuzes verklaard:

- Geen, het bedrijf vindt de deelname aan het initiatief KAM-adviseur Nederland B.V. momenteel voldoende.



## 5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

### 5.1 Algemene beschrijving verantwoordelijkheden

Het uitvoeren van het bovengenoemde Plan van Aanpak wordt uitgevoerd door de volgende functionarissen binnen Schot Infra:

- Directie Schot Infra: E.L de Waal
- KAM-medewerker: R. Schouten

### 5.2 Maatregelen

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor de reductiemaatregelen beschreven.

Maatregel	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Alternatieve brandstof voor nieuwe/ vervangende voertuigen	Directie	2018-2023	Subsidie Financiering
Cursus het nieuwe rijden voor bedrijfsauto's	Directie	2018-2023	€ 2.500,00
Cursus het nieuwe draaien 2	Directie	2018-2023	€ 2.000,00
Campagne bewustwording vervoer en projecten	Directie	2018-2023	Toolbox
Band op spanning	Directie	2018-2023	Toolbox
Onderzoek overstap naar groene stroom (NL) met SMK keurmerk	Directie	2018-2023	€ 250,00
Campagne bewustwording kantoor	Directie	2018-2023	Toolbox
<i>Voor de maatregelen scope 3 wordt verwezen naar de ketenanalyse.</i>			

Bovenstaande maatregelen worden aangestuurd door middel van de cirkel van Deming, zoals omschreven in het Kwaliteitsplan.

### 5.3 Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
CO <sub>2</sub> -reductie KAM-adviseur Nederland	Directie	2016 -	-
Het nieuwe rijden voor bedrijfsauto's	Directie	2018 – 2023	-
Het nieuwe draaien 2	Directie	2018 – 2023	-

### 5.4 Projecten met gunningvoordeel

De projecten met gunningvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze staat in onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
n.v.t.	-	-